

รายการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

โรงพยาบาลเก้าเลี้ยว  
อำเภอเก้าเลี้ยว จังหวัดนครสวรรค์

## คำนำ

การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA ) โดยสำนักงานคณะกรรมการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) กำหนดมาตรการป้องกันการทุจริตและเป็นกลไกในการสร้างความตระหนักให้หน่วยงานภาครัฐมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม ให้เป็นกลไกและเป็นตัวชี้วัดคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานได้ ประจำปี ๒๕๖๖ ซึ่งในส่วนของ MOIT๓ ได้กำหนดให้หน่วยงานจัดทำรายงานที่แสดงถึงการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา (ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖) โดยให้ทำการวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ ตามขั้น ดังนี้ การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ รวมถึงนำเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลแก้วเลี้ยว ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ มีมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐมีประสิทธิภาพ เพิ่มความโปร่งใส สะดวกต่อการตรวจสอบ ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างได้ ตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.๒๕๔๐ และได้มีการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติตามมาตติคุณะรัฐมนตรีเกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทำให้ลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป

โรงพยาบาลแก้วเลี้ยว

## สารบัญ

## หน้า

๑. วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๖	
- จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๑
- จำนวนงบประมาณจำแนกตามหมวดวัสดุ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๒
๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๓
๓. การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค	๔
๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๕
๕. แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	๕

## การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ หน่วยงาน โรงพยาบาลเก่าเลี้ยว จังหวัดนครสวรรค์

### ๑. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเก่าเลี้ยว จังหวัดนครสวรรค์ ได้จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ทุกวิธี เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างและร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น ๑,๔๘๑ โครงการ จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น ๒๐,๒๙๔,๘๖๗.๗๗ บาท โดยแบ่งเป็น

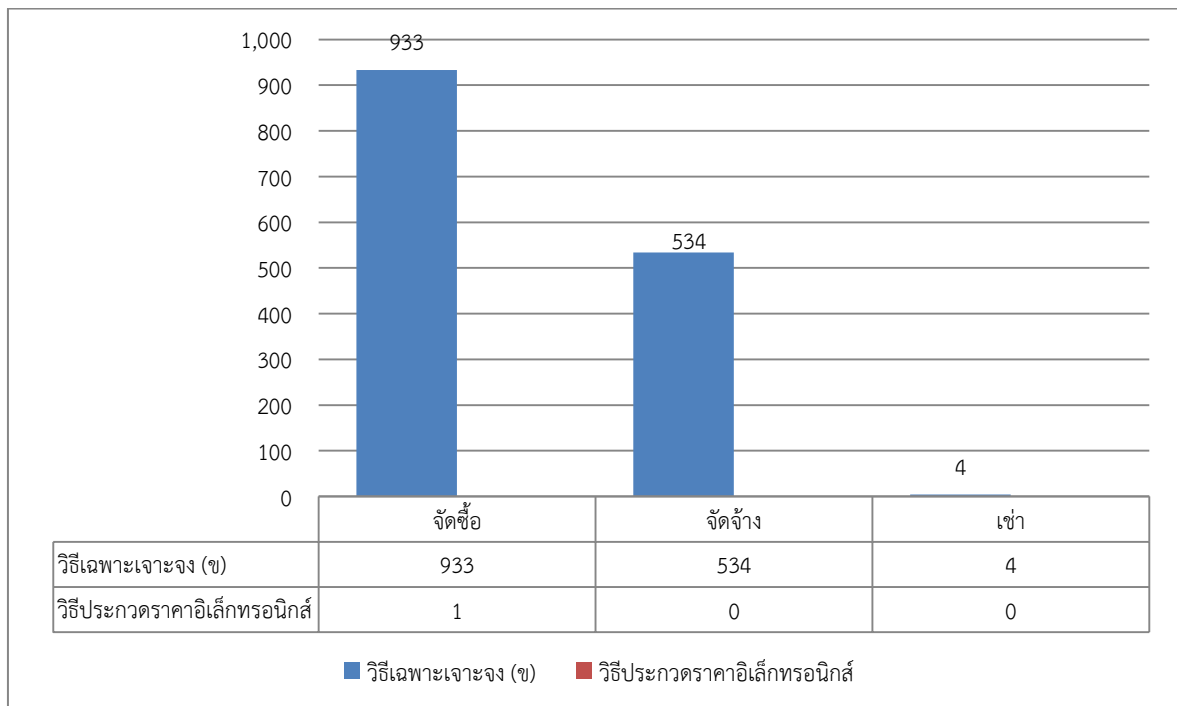
๑. การจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจง (ข) จำนวน ๙๓๓ โครงการ เป็นเงิน ๒๐,๐๗๐,๑๒๙.๗๑ บาท
๒. การจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง (ข) จำนวน ๕๓๔ โครงการ เป็นเงิน ๔,๙๒๒,๖๕๘.๐๑ บาท
๓. การเช่าโดยวิธีเฉพาะเจาะจง (ข) จำนวน ๔ โครงการ เป็นเงิน ๘๕๘,๗๘๐.๐๐ บาท
๔. การซื้อโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๑ โครงการ เป็นเงิน ๒,๙๘๙,๕๐๐.๐๐ บาท

โครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		รวมวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	ร้อยละ
	วิธีเฉพาะเจาะจง (ข)	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)		
๑. จัดซื้อ	๙๓๓ โครงการ	๑	๙๓๔ โครงการ	๖๓.๑๑
๒. จัดจ้าง	๕๓๔ โครงการ	-	๕๓๔ โครงการ	๓๖.๕๖
๓. เช่า	๔ โครงการ	-	๔ โครงการ	๐.๓๓
รวมจำนวนทั้งสิ้น			๑,๔๘๑ โครงการ	๑๐๐

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕) โรงพยาบาลเก่าแก้ว ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด จำนวน ๑,๔๘๑ โครงการ พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๔๘๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๙๑ โดยแบ่งรายละเอียดดังนี้

๑. จัดซื้อด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง		
๑.๑ โครงการจัดซื้อวัสดุยา	จำนวน ๓๐๔	โครงการ
๑.๒ โครงการจัดซื้อเวชภัณฑ์มีไข้ยาและวัสดุการแพทย์	จำนวน ๑๕๓	โครงการ
๑.๓ โครงการจัดซื้อวัสดุทั่วไป	จำนวน ๓๘๙	โครงการ
๑.๔ โครงการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม	จำนวน ๓๗	โครงการ
๑.๕ โครงการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	จำนวน ๖๐	โครงการ
๒. จัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน ๕๓๔	โครงการ
๓. เช่าด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน ๔	โครงการ
	รวมจำนวนทั้งสิ้น	จำนวน ๑,๔๘๑ โครงการ

### โครงการ : ร้อยละ



จำนวนงบประมาณจำแนกตามหมวดวัสดุ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

โครงการจัดซื้อตามหมวด	จำนวนเงินที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๖	ร้อยละ
๑. โครงการจัดซื้อวัสดุยา	๘,๕๔๖,๑๙๙.๙๕	๔๒.๑๑
๒. โครงการจัดซื้อวัสดุยาสมุนไพร	๑๗๕,๓๖๐.๐๐	๐.๘๖
๓. โครงการจัดซื้อเวชภัณฑ์มีโซยา และวัสดุการแพทย์	๑,๖๘๖,๖๗๗.๐๖	๘.๓๑
๔. โครงการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์ การแพทย์	๑,๗๘๐,๐๙๘.๗๕	๘.๗๗
๕. โครงการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม	๔๑๗,๙๕๐.๐๕	๒.๐๖
๖. โครงการจัดซื้อวัสดุทั่วไป	๑,๙๐๗,๑๔๓.๙๑	๙.๔๐
๗. โครงการจัดจ้าง	๔,๙๒๒,๖๕๘.๐๑	๒๔.๒๖
๘. โครงการเช่า	๘๕๘,๗๘๐.๐๐	๔.๒๓
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>	<b>๒๐,๒๙๔,๘๖๗.๗๓</b>	<b>๑๐๐.๐๐</b>

๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

พิจารณากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างพบว่าทั้งหมด มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความเสมอภาค ตามหลักนิติธรรมและคุณธรรมที่ดี ดำเนินการตามระเบียบกฎหมายราชการ ถูกต้องครบถ้วนทุกประการ เนื่องจากกระบวนการทำงานการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลแก้วเลี้ยวมีการควบคุมกำกับโดยหัวหน้าเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างทุกวิธี รายละเอียดดังนี้

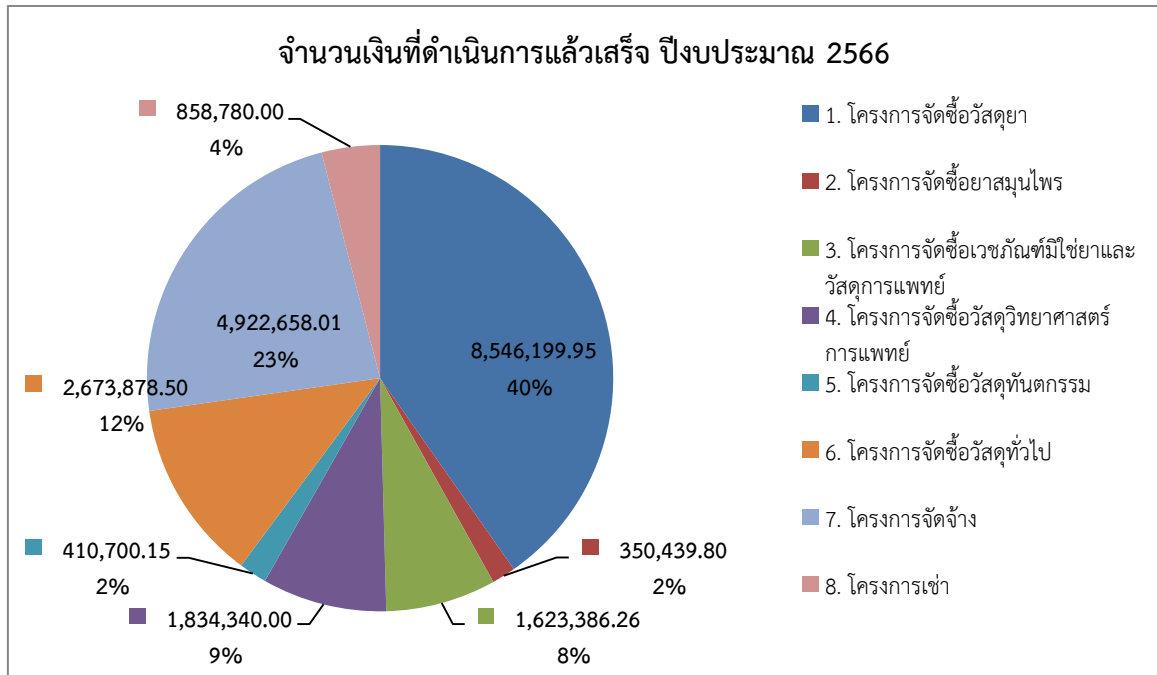
๑. จากการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๖ พบว่าการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนค่าใช้จ่ายที่จัดทำไว้ในแผน Planfin ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีการจัดซื้อเกินแผนจำนวน ๒ รายการ คือ

๑.๑ โครงการจัดซื้อยา เนื่องจากมีผู้ป่วยของทางโรงพยาบาลแก้วเลี้ยว รวมถึง รพ.สต. เพิ่มขึ้น และมีความจำเป็นในการใช้ยามากขึ้น จึงทำให้การสั่งซื้อยาเพิ่มขึ้น

๑.๒ โครงการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม เนื่องจากมีผู้ป่วยของทางโรงพยาบาลแก้วเลี้ยวเพิ่มขึ้น จึงทำให้โรงพยาบาลมีความจำเป็นที่จะต้องซื้อวัสดุทันตกรรม เพื่อรองรับบริการผู้ป่วย และใช้อุปกรณ์สำหรับทำงานทันตกรรมให้ผู้ป่วยมากขึ้น

ดังนั้นจึงต้องมีการประมาณการค่าใช้จ่ายในการการจัดซื้อจัดจ้าง เน้นความสำคัญ ความจำเป็นเร่งด่วน ประหยัด มีประสิทธิภาพและสามารถตรวจสอบได้ เพื่อลดปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน โดยมีผลทำให้เกิดระยะเวลาในการชำระหนี้ยาวนานขึ้น อาจส่งผลให้เจ้าหน้าที่ไม่ส่งของในการสั่งซื้อครั้งต่อไป

๒. อาจเกิดข้อร้องเรียนกับผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ
๓. ผู้ปฏิบัติจะต้องดำเนินการจัดหาพัสดุหลายครั้ง เนื่องจากบางครั้งไม่มีพัสดุที่หน่วยงานผู้ใช้งานต้องการ
๔. ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง มีหลักเกณฑ์วิธีการที่ต้องปฏิบัติตามทั้ง พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง, ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ, กฎกระทรวง และบัญชีนวัตกรรมไทย รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงอาจทำให้สับสนและปฏิบัติไม่ถูกต้องครบถ้วนตามระเบียบได้



### ๓. ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลเก่าแล้ว สรุปลปัญหาและอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ดังต่อไปนี้

๑. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง บางโครงการเป็นงานที่ต้องทำเร่งด่วน กระชั้นชิด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยง เกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการ
๒. อาจเกิดข้อร้องเรียนกับผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ
๓. กระบวนการขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง มีหลักเกณฑ์วิธีการที่ต้องปฏิบัติตามทั้ง พรบ.จัดซื้อจัดจ้างฯ, ระเบียบจัดซื้อจัดจ้างฯ, กฎกระทรวง, บัญชีนวัตกรรมไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ มีความยุ่งยากซับซ้อน มีความไม่ชัดเจนของข้อมูลใน หลายเรื่อง เป็นปัญหาการตีความในการปฏิบัติงาน ที่ไม่ชัดเจน ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานผิดพลาด
๔. การเชื่อมต่อนระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e-GP) ไม่เสถียร ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการบันทึกข้อมูล และผิดพลาดได้

#### ๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัคงบประมาณ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โรงพยาบาลเจ้าเลี้ยว ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามหมวดเปรียบเทียบกับแผน Planfin

โครงการจัดซื้อตามหมวด	จำนวนเงินตามแผน Planfin	จำนวนเงินที่จัดซื้อปีงบประมาณ ๒๕๖๔	ผลต่าง
โครงการจัดซื้อวัสดุยา	๘,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๘,๕๔๖,๑๙๙.๙๕	-๔๖,๑๙๙.๙๕
โครงการจัดซื้อวัสดุยาสมุนไพร	๓๔๑,๐๐๐.๐๐	๓๕๐,๔๓๙.๘๐	๙๖๐.๒๐
โครงการจัดซื้อเวชภัณฑ์มีไข้ยาและวัสดุการแพทย์	๒,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๑,๖๒๓,๓๘๖.๒๖	๘๗๖,๖๑๓.๗๔
โครงการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	๓,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑,๘๓๔,๓๔๐.๐๐	๑,๓๖๕,๖๖๐.๐๐
โครงการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๑๐,๗๐๐.๑๕	-๑๑๐,๗๐๐.๑๕
โครงการจัดซื้อวัสดุทั่วไป	๒,๘๒๐,๐๐๐.๐๐	๒,๖๗๓,๘๗๘.๕๐	๑๔๖,๑๒๑.๕๐
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>	<b>๑๗,๖๖๑,๐๐๐.๐๐</b>	<b>๑๕,๔๒๘,๙๔๔.๖๖</b>	<b>๒,๒๓๒,๐๕๕.๓๔</b>

ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โรงพยาบาลเจ้าเลี้ยว ได้ให้ความสำคัญในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ประหยัด โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้ สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีโครงการจัดซื้อโครงการจัดซื้อวัสดุยาเกินแผน ๔๖,๑๙๙.๙๕ บาท เนื่องจากเนื่องมีผู้ป่วยของทางโรงพยาบาลเจ้าเลี้ยว รวมถึง รพ.สต. ที่มีความจำเป็นในการใช้ยามากขึ้น จึงทำให้การสั่งซื้อยาเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ในภาพรวมโรงพยาบาลเจ้าเลี้ยวสามารถควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนมีการใช้จ่ายต่ำกว่างบประมาณทั้งหมดโดยประมาณ ๒,๒๓๒,๐๕๕.๓๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๖๓

#### ๕. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗

โรงพยาบาลเจ้าเลี้ยว มีแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุของปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โดยให้จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม และควบคุมแผนการจัดซื้อจัดจ้างควบคุมกำกับการใช้วัสดุให้มีประสิทธิภาพ คุ้มค่า ประหยัด และทันเวลา รวมทั้งให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุได้เข้ารับการศึกษาเพิ่มเติมความรู้เกี่ยวกับ พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ระเบียบกระทรวงการคลังฯ กฎกระทรวง บัญชีนวัตกรรมไทย และระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องด้านพัสดุ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุมีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับระเบียบที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น จะได้ปฏิบัติถูกต้องตามระเบียบต่อไป